



## REDEGJØRELSE I HENHOLD TIL ÅPENHETSLOVEN §5 FOR 2024

SalMar ASA  
SalMar AS  
SalMar Farming AS  
SalMar Settefisk AS  
Arctic Offshore Farming AS

19.06.2024

---

SALMAR ASA

Industriveien 51 - 7266 Kverva – Telefon 72 44 79 00 – Telefaks 72 44 79 01  
Foretaksregisteret NO 960 514 718 MVA

**INNHold**

|        |   |    |
|--------|---|----|
| 1.     | REDEGJØRELSE I HENHOLD TIL ÅPENHETSLOVEN §5 FOR 2023                | 3  |
| 1.1.   | Innledning  | 3  |
| 1.2.   | Kontaktinformasjon  | 3  |
| 1.3.   | Rapporteringsplikt  | 3  |
| 2.     | OM SELSKAPETS VIRKSOMHET  | 4  |
| 2.1.   | Selskapets virksomhetsområde  | 4  |
| 2.2.   | Interne retningslinjer  | 4  |
| 2.3.   | Målsetning og fremdrift   | 5  |
| 2.3.1. | Overordnet om mål og fremdrift                                      | 5  |
| 2.3.2. | Mål for kommende år   | 5  |
| 3.     | AKTSOMHETSVURDERINGEN   | 6  |
| 3.1.   | Overordnet om selskapets fokus for aktsomhetsvurderingen – metodikk | 6  |
| 3.2.   | Selskapets leverandørkjede og forretningspartnere                   | 7  |
| 3.3.   | Aktsomhetsvurderinger av selskapets produkter/tjenester             | 7  |
| 3.3.1. | Produkt Slaktet og videreforedlet laks                              | 7  |
| 3.4.   | Resultatet av aktsomhetsvurderingen                                 | 8  |
| 4.     | TILTAK FOR Å STANSE, FOREBYGGE ELLER BEGRENSE NEGATIVE KONSEKVENSER | 9  |
| 5.     | OVERVÅKING AV TILTAK – GJENNOMFØRING OG RESULTAT                    | 10 |
| 5.1.   | Innledning  | 10 |
| 5.2.   | Rutiner for overvåking  | 10 |
| 6.     | KOMMUNIKASJON MED BERØRTE INTERESSENER OG RETTIGHETSHAVERE          | 11 |
| 7.     | GJENOPPRETTING OG ERSTATNING  | 11 |
| 8.     | SIGNATURER  | 11 |

## **1. REDEGJØRELSE I HENHOLD TIL ÅPENHETSLOVEN §5 FOR 2023**

### **1.1. Innledning**

SalMar ASA skal hvert år utføre aktsomhetsvurderinger i henhold til Åpenhetsloven og offentliggjøre en redegjørelse for vurderingene.

Åpenhetsloven har som formål å fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Denne rapporten omfatter selskapets plikt til å redegjøre for aktsomhetsvurderingene selskapet har gjennomført for året 2023. I rapporten redegjør selskapet også for tiltakene som er vurdert og iverksatt for å redusere risikoen for negative konsekvenser selskapets aktivitet og forretningsforbindelser kan ha for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Rapporten er skrevet på vegne av SalMar ASA med heleide datterselskaper, herunder SalMar AS, SalMar Farming AS og SalMar Settefisk AS, i tillegg til SalMars datter- datterselskap Arctic Offshore Farming AS hvor SalMar ASA har 85% eierandel gjennom eierandelen i SalMar Aker Ocean AS.

### **1.2. Kontaktinformasjon**

Henvendelser om denne rapporten kan rettes til:

SalMar ASA  
[apenhetsloven@salmar.no](mailto:apenhetsloven@salmar.no)

### **1.3. Rapporteringsplikt**

Konsernet har hovedkontor ved Industriveien 51, Kverva og er hjemhørende i Norge.

Konsernet er et allmennaksjeselskap<sup>1</sup> og er rapporteringspliktig<sup>2</sup> i henhold til definisjonene fastsatt i Åpenhetsloven. SalMar AS, SalMar Farming AS, SalMar Settefisk AS og Arctic Offshore Farming AS, er alle rapporteringspliktige datterselskaper/datterdatterselskaper av SalMar ASA. SalMar vil i år presentere resultater på konsernnivå, og har som forbedringspunkt å etablere prosesser for hvert enkelt datterselskap i det kommende året for å kunne gi en selskapsspesifikk redegjørelse i neste rapportering.

---

<sup>1</sup> Definert i allmennaksjeloven § 1-1.

<sup>2</sup> Jf. Åpenhetsloven §§ 2 og 3

## 2. OM SELSKAPETS VIRKSOMHET

### 2.1. Selskapets virksomhetsområde

SalMar er verdens nest største oppdretter av laks, med virksomhet langs norskekysten fra Møre til Finnmark, på Island gjennom datterselskapet Icelandic Salmon AS og i Skottland gjennom det tilknyttede selskapet Scottish Sea Farms Ltd. SalMar har også seks salgskontorer i Asia. I tillegg til den sjøbaserte oppdrettsvirksomheten, har SalMar seks settefiskanlegg i Norge og fire på Island. SalMar har også tre store slakte- og bearbeidingsanlegg i Norge og ett på Island.

SalMar leverer laks til over 50 forskjellige land. Laksen vår går til Europa, Nord-Amerika, Asia og Afrika. I 2023 produserte SalMar-konsernet totalt 266.500 tonn laks (sløyd vekt). Konsernet bestod i 2023 av 2.674 ansatte, hvorav 2.506 var i Norge og 168 var på Island. SalMars skotske virksomhet utøves gjennom det tilknyttede selskapet Scottish Sea Farms, og tall fra den skotske virksomheten inngår derfor ikke i vår rapportering. Av de 2.674 ansatte, arbeider 1.357 i segmentet «Salg og industri», 1.089 arbeider i segmentet «Oppdrett», 153 jobber i segmentet «Settefisk» og 73 jobber i «Administrasjonen». I Norge er hvert segment skilt ut i egne datterselskap. Salg og industri utføres av SalMar AS, oppdrett kystnært utføres av SalMar Farming AS, semi-offshore oppdrett utføres av SalMar Aker Ocean AS, der Arctic Offshore Farming AS er eneste rapporteringspliktige enhet i rapporteringsåret, settefiskproduksjon utføres av SalMar Settefisk AS og administrasjonsarbeid utføres av SalMar ASA. Den islandske aktiviteten inngår i selskapet Icelandic Salmon AS, der SalMar eier 52%.

SalMar har en omfattende leverandørkjede som leverer produkter og tjenester til våre kjerneoperasjoner. De aller fleste leverandørene har kontorer i Norge, fra fôrleverandører til leverandører av fartøy, merdkonstruksjoner, emballasje og teknologiløsninger. Våre leverandører har dog videre et bredt spekter av egne leverandører i store deler av verden, i Europa, Sør-Amerika og Asia.

### 2.2. Interne retningslinjer

Konsernet har offentlige policyer for menneskerettigheter, innkjøp og leverandørkjede som er tilgjengelig på SalMars nettsider og som er gjeldende for alle datterselskaper. Policyene inneholder også informasjon om konsernets varslingskanaler som skal bidra til å avdekke negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold knyttet til konsernets aktivitet, og hvordan slik informasjon følges opp. Konsernets policyer er forankret og vedtatt i konsernledelsen.

I tillegg har SalMar interne prosedyrer for hvordan vi forankrer arbeidet med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Prosedyrene omfatter selskapenes arbeid for oppfyllelse av kravene som stilles i Åpenhetsloven; ID 8179 Oppfølging av leverandører i henhold til Åpenhetsloven i SalMar ASA. Rutinen beskriver hvordan SalMar gjennomfører sin aktsomhetsvurdering og vurdering av tiltak. Policyer og rutiner er kommunisert til konsernets ansatte og ligger tilgjengelig på selskapenes kvalitetsstyringsystem, EQS.

Som en del av internkontrollen er det laget en spørreundersøkelse på 49 spørsmål til våre kjerneleverandører som dekker områdene arbeidsrett, ansvarlig verdikjede, helse og sikkerhet

og styringsmessige forhold. Dette er i tråd med gjeldende bestemmelser i Åpenhetsloven og kommende bestemmelser i EU. Undersøkelsen sendes ut årlig og kan justeres fra år til år. Denne skal også inngå som en del av SalMars internkontroll for å sikre at vi etterlever de forventningene vi selv stiller til våre leverandører.

SalMar har plan for å gjennomføre jevnlig kursing om Åpenhetsloven og konsernets rutiner knyttet til loven.

## 2.3. Målsetning og fremdrift

### 2.3.1. Overordnet om mål og fremdrift

Vi arbeider kontinuerlig med å foreta vurderinger av risiko knyttet til selskapets aktiviteter og bruk av våre forretningsforbindelser (leverandører og forretningspartnere<sup>3</sup>). Videre arbeider vi kontinuerlig med å gjennomføre tiltak får å nå målene våre. Se rapportens punkt 3 og 4 for veiledning i arbeidet som er gjort i rapporteringsåret.

### 2.3.2. Mål for kommende år

Vi har satt oss flere konkrete mål for fremtiden.

| Målsetning   | Status       |
|--|--------------|
| Vi skal videreutvikle aktsomhetsvurderingen på bakgrunn av erfaringene vi gjør   | Under arbeid |
| Vi skal heve kompetansen internt i vårt selskap når det gjelder bærekraft og ansvarlig innkjøpspraksis.  | Under arbeid |
| Vi skal videreutvikle aktsomhetsvurderingen til å omfatte flere underleverandører/ produsenter der dette er relevant.  | Under arbeid |
| Aktsomhetsvurderingene blir en integrert del av selskapets leverandøroppfølging  | Under arbeid |
| Aktsomhetsvurderinger og tilhørende redegjørelser skal skilles ut på de ulike datterselskapene i konsernet   | Ny           |
| Vi skal videreutvikle aktsomhetsvurderingen til å omfatte flere førsteleddsleverandører til kjernevirksomheten, slik at aktsomhetsvurderingene omfatter minimum 90 % av innkjøp. | Fullført     |

<sup>3</sup> Leverandører og forretningspartnere er definerte begreper i Åpenhetsloven, jf. § 3 første ledd bokstav d og e. Begrepet forretningsforbindelser er brukt som en samlebetegnelse for disse to.

### 3. AKTSOMHETSVURDERINGEN

#### 3.1. Overordnet om selskapets fokus for aktsomhetsvurderingen – metodikk

SalMar ASA foretar løpende vurderinger av risiko for negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold knyttet til selskapets aktiviteter og forretningsforhold. Ved identifiserte brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold knyttet til selskapets aktivitet, følges disse opp umiddelbart.

I kartleggingsarbeidet benytter SalMar ASA en digital plattform utviklet av Iignite Procurement AS. Gjennom plattformen har SalMar ASA fått en systematisert oversikt over førsteleddsleverandører, forretningspartnere og andre kjente underleverandører. Basert på denne oversikten foretar plattformen innledende vurderinger av risikoen for negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Stegene i denne vurderingen redegjøres for i det følgende:

1. Basert på leverandørdata hentet fra SalMars ERP-systemer, opprettes en fullstendig oversikt over førsteleddsleverandører i selskapene SalMar Settefisk AS, SalMar Farming AS, SalMar AS og Arctic Offshore Farming AS. Selskapene har manuelt opprettet andre kjente underleverandører i leverandørkjeden ved behov. Oversikten over selskapets førsteleddsleverandører oppdateres løpende i plattformen.
2. I plattformen berikes leverandørinformasjon gjennom tredjepartssamarbeid med ENIN. Informasjon og finansielle opplysninger om selskapets leverandører hentes inn, slik som industrikoder (NACE).
3. Risikoevalueringverktøyet i plattformen har foretatt en innledende risikoklassifisering av selskapets førsteleddsleverandører, og kjente underleverandører basert på geografi og industri, til henholdsvis «høy», «medium» eller «lav» risiko for negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.
4. SalMar ASA gjennomfører aktsomhetsvurderinger på førsteleddsleverandører i konsernets verdikjede dvs. produksjon av laks fra råvarestadiet til ferdig produkt:



Leverandørene som inngår som ingrediens i det ferdige produktet er klassifisert som kjerneleverandører. Dette inkluderer leverandører av rogn, smolt, vaksine, fôr, slaktefisk, råstoff til bearbeiding, ingredienser og emballasje. Kjerneleverandørene klassifiseres av SalMar med høy risiko siden de har en direkte påvirkning på sluttproduktet. Disse leverandørene utgjør totalt ca. 50% av selskapets varekostnader (internkjøp er ikke inkludert). SalMar har for 2023 utvidet sin oppfølging til å dekke 90% av innkjøp ved å inkludere flere førsteleddsleverandører som ikke er kjerneleverandører.

5. Som ledd i risikokartleggingen, har SalMar sendt ut et egendefinert spørreskjema til leverandørene som inneholder 49 spørsmål og dekker områdene arbeidsrett, ansvarlig verdikjede, helse & sikkerhet og styringsmessige forhold. Dette dekker gjeldende bestemmelser i Åpenhetsloven og kommende bestemmelser i EU.
6. Basert på funn, har selskapet vurdert hvilke tiltak som skal iverksettes for å begrense negativ påvirkning og risiko for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Selskapet har iverksatt tiltak der alvorlighetsgraden<sup>4</sup> og sannsynligheten for skade er størst og der selskapet har størst påvirkningskraft for en positiv utvikling. Prioriteringen henger sammen med selskapets tilknytning til og ansvar for risikoen, og skal stå i forhold til virksomhetens størrelse, art og kontekst.
7. Selskapet har involvert interessenter, leverandører og forretningspartnere ved iverksettelse av tiltak.

I det følgende vil vi redegjøre for vesentlig risiko og påvirkning på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold som er avdekket gjennom aktsomhetsvurderingene for 2023. Redegjørelsen omfatter også eventuelle konstaterte brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

### 3.2. Selskapets leverandørkjede<sup>5</sup> og forretningspartnere

Selskapet har fulgt opp 85 førsteleddsleverandører i rapporteringsåret basert på leverandørens risikoprofil og SalMars påvirkningsmulighet. Dette er mer enn en dobling av antall leverandører fulgt opp ift. året før. Selskapets leverandører er lokalisert i følgende land:

| Land/geografisk område | Antall leverandører |
|------------------------|---------------------|
| Norge                  | 85                  |
| Øvrige land            | 0                   |

### 3.3. Aktsomhetsvurderinger av selskapets produkter/tjenester

#### 3.3.1. Produkt Slaktet og videreforedlet laks

Laksens livssyklus begynner som rogn og bevares i kontrollerte omgivelser til den er klar for klekking. Rogn klekkes og ut kommer yngel som skal leve i lukkede kar på land fram til den har

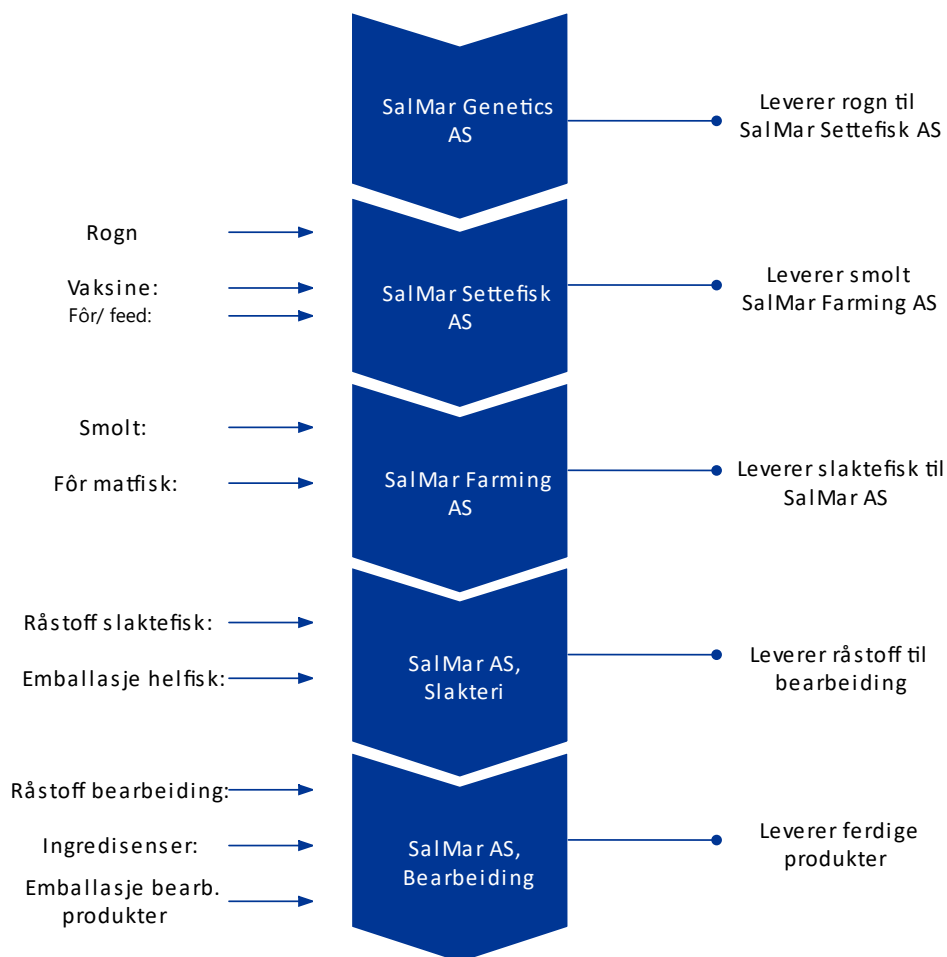
---

<sup>4</sup> Alvorlighetsgraden avgjøres på bakgrunn av risikoens skala (alvorlighetsgraden av den negative konsekvensen/påvirkningen), omfang (hvor mange som blir påvirket av den negative konsekvensen) og mulighet for gjenoppretting (eventuelle begrensninger i muligheten for å bringe enkeltpersoner/grupper tilbake til en situasjon som er lik det den var skaden inntraff).

<sup>5</sup> Med «leverandørkjede» menes enhver aktør i kjeden av leverandører og underleverandører som leverer eller produserer varer, tjenester eller andre innsatsfaktorer som inngår i en virksomhets levering av tjenester eller produksjon av varer fra råvarestadiet til ferdig produkt, jf. Åpenhetsloven § 3 bokstav d. Med henvisning til Åpenhetslovens forholdsmessighetsbegrensning, jf. § 4 andre ledd, begrenses kartleggingen til førsteleddsleverandører og særskilte underleverandører.

vokst seg stor nok til å gå ut i merder i havet. Yngelen vokser og utvikler seg til en smolt. Den er typisk rundt 100g når den plasseres ut i havet. Der vokser den opp til rundt fem kilo før den tas inn til slakt og bearbeiding.

Selve produksjonsprosessen av rogn, smolt og laks foregår i sin helhet i Norge som har lav risiko for brudd i menneskerettigheter iht. [Global Rights index](#). Dette utgjør selskapets kjerneproduksjon:



I 2023, fikk Arctic Offshore Farming AS smolt fra SalMar Farming AS, som igjen fikk denne smolten fra SalMar Settefisk AS.

SalMars egen virksomhet undersøkes for potensielle og faktiske brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold på samme måte som leverandørene, og eventuelle brudd og risiko presenteres i denne redegjørelsen.

### 3.4. Resultatet av aktsomhetsvurderingen

Aktsomhetsvurderingen for 2023 avdekket ingen faktiske brudd på menneskerettigheter, mot to identifiserte brudd i 2022. Selv om ingen brudd ble identifisert i aktsomhetsvurderingene til

SalMar for 2023, ble det likevel identifisert risiko. Vi har sett at risikoen for negativ påvirkning er størst hos leverandører som videre har underleverandører direkte eller indirekte som opererer i Asia. Identifiserte risikoer i leverandørkjeden relaterer til arbeidstid, levelønn, HMS, tilstrekkelig revisjon og dokumentasjon. Ingen av risikomomentene relaterer til SalMars leverandørkjede i første ledd, men SalMar tar all påvirkning og risiko, direkte og indirekte, på alvor, og ønsker å bidra til å sikre ansvarlig praksis.

#### **4. TILTAK FOR Å STANSE, FOREBYGGE ELLER BEGRENSE NEGATIVE KONSEKVENSER**

SalMar vil i det følgende redegjøre for de tiltak virksomheten har iverksatt for å forebygge, begrense eller stanse kartlagte konsekvensene og risikoer som er avdekket i punktet over.

På bakgrunn av utsendt leverandørundersøkelse for 2023, ble ni selskaper videre fulgt opp på sine svar. Alle de ni samtalene bidro til økt innsikt i hendelser og prosedyrer hos de ulike leverandørene, og dokumentasjon ble fremlagt der nødvendig. Ingen av oppfølgingspunktene var relatert til faktiske brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold i 2023, men hadde som formål å avdekke risiko i større grad.

Det viktigste tiltaket SalMar har innført i tråd med Åpenhetsloven i 2023 er å få økt forståelse og innsikt i påvirkning og risiko gjennom verdikjeden. Gjennom god kommunikasjon med leverandører, har SalMar tydeliggjort sine forventninger til ansvarlig praksis og oppfølging av egne leverandørkjeder. Vi har fått et sterkere inntrykk av hvilke leverandører som per i dag har veletablerte prosedyrer, og hvilke leverandører som nylig har påbegynt sine egne kartleggingsprosesser.

SalMar vil fortsette å arbeide aktivt og målrettet mot en fullt ut ansvarlig leverandørkjede, i alle ledd. Ettersom vår leverandørkjede er lang, og våre leverandører selv har egne komplekse leverandørkjeder, ser vi oss nødt til å benytte en risikobasert tilnærming til aktsomhetsvurderingene. Denne tilnærmingen avdekker ikke nødvendigvis all risiko og vi kan dermed ikke dra definitive konklusjoner rundt vår påvirkning eller risiko. Vi har som ambisjon å utvide omfanget på våre aktsomhetsvurderinger hvert år, for å minimere sannsynligheten for å ha utelatt vesentlig risiko eller påvirkning. Her har vi tatt betydelige steg i 2023 da vi økte omfanget av aktsomhetsvurderingene våre fra 38 til 85 førsteleddsleverandører med tilhørende leverandørkjeder.

## **5. OVERVÅKING AV TILTAK – GJENNOMFØRING OG RESULTAT**

### **5.1. Innledning**

Vi arbeider kontinuerlig med å overvåke gjennomføringen av tiltakene iverksatt, og resultatene disse medfører.

### **5.2. Rutiner for overvåking**

Direktør for Kvalitet og HMS i SalMar ASA har det overordnede ansvaret for å overvåke gjennomføringen og resultatet av iverksatte tiltak. SalMar ASA har følgende rutiner for overvåking av gjennomføringen av prosedyre ID 8179 Oppfølging av leverandører iht. Åpenhetsloven i SalMar ASA:

Beskrivelse av oppfølging av tiltak:

- Leverandører som har avvik fra spørreskjema, skal følges opp med utdypende redegjørelser for aktuelle punkter. I tilfeller der det er avvik iht. SalMars policyer skal det foreligge en tiltaksplan og plan for lukking av disse.
- Vi utfører jevnlig interne og/eller tredjepartsvurderinger eller revisjoner av oppnådde resultater, og kommuniserer resultatene på relevante nivåer internt i selskapet.
- Vi har jevnlig dialog med våre leverandører for å få bekreftet at risikoreduserende tiltak blir fulgt, og/eller for å bekrefte at skade faktisk har vært forhindret eller redusert. SalMar ønsker å bistå for å finne løsninger som er iht. SalMars etiske retningslinjer og policyer.
- Vi tar med erfaringer og tilbakemeldinger selskapet har tilegnet seg inn i aktsomhetsvurderingene. Dette for å forbedre prosessen og resultatene i fremtiden.

På bakgrunn av disse tiltakene har vi en fremdriftsplan for gjenopprettingsarbeidet som vi holder oppdatert. Fremdriftsplanen følger systematikken i punkt 3.

## 6. KOMMUNIKASJON MED BERØRTE INTERESSENER OG RETTIGHETSHAVERE

Selskapet kommuniserer hvordan faktiske konsekvenser er håndtert, herunder tiltak iverksatt og resultatet av tiltakene, til relevante interessenter. SalMar ASA benytter denne dialogen aktivt til å styrke sitt arbeid med å kartlegge og overvåke resultatene av vårt arbeid.

## 7. GJENOPPRETTING OG ERSTATNING

Selskapet har ikke avdekket tilfeller som krever gjenoppretting i rapporteringsåret.

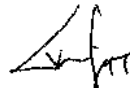
## 8. SIGNATURER

Trondheim 19.06.2024



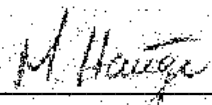
---

Frode Arntsen  
Konsernsjef SalMar ASA



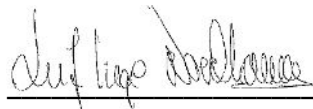
---

Gustav Witzøe  
Styreleder SalMar ASA  
Styreleder SalMar AS  
Styreleder SalMar Farming AS  
Styreleder SalMar Settefisk AS



---

Margrethe Hauge  
Styremedlem SalMar ASA



---

Leif Inge Nordhammer  
Styremedlem SalMar ASA



---

Arnhild Holstad  
Styremedlem SalMar ASA



---

Morten Loktu  
Styremedlem SalMar ASA



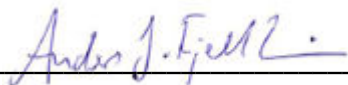
---

Ingvild Kindlihagen  
Styremedlem SalMar ASA



---

Hans Stølan  
Styremedlem SalMar ASA



---

Anders Jon Fjellheim  
*Daglig leder Arctic Offshore Farming AS*



---

Roy Reite  
*Styreleder Arctic Offshore Farming AS*



---

Trine Sæther Romuld  
*Styremedlem Arctic Offshore Farming AS*